



Sabrina Herlory Rouget

Directrice générale de MAC

Sabrina Herlory Rouget fait partie de cette jeune génération de dirigeantes qui se réclament de la sororité et foncent droit au but. Pour elle, les quotas sont indispensables pour faire avancer l'égalité.

Propos recueillis par Anne Joly

Quel a été l'élément déclencheur qui vous a donné l'envie d'exercer votre métier ?

Aucun ! Je voulais être professeure et me suis retrouvée en prépa HEC parce que c'était une filière généraliste, puis à HEC. Ensuite, j'ai eu la chance, très jeune, d'avoir la confiance d'Emmanuel Osti, le directeur général monde de l'Occitane. Il m'a juste... donné ma chance ! Une personne qui vous accorde sa confiance et sait que vous allez réussir, y compris ce que vous n'avez encore jamais fait, c'est énorme !

Quelles qualités avez-vous mises en œuvre et quels obstacles avez-vous franchis pour progresser professionnellement ?

Je pense qu'on ne peut pas réussir sans travail, ni discipline, courage, bienveillance et résilience. Il faut aussi être exemplaire. J'ai toujours connu une forme d'adversité. L'obstacle, quand j'ai commencé, était d'être une femme jeune. J'ai surcompensé par plus de travail, plus de discipline...

Quelle femme est votre source d'inspiration ?

Tina Kieffer : grâce à elle, 1 400 filles accèdent chaque année à l'excellence académique. Je lève des fonds pour elle et je fais partie du bureau de son association. C'est l'une des missions qui m'honore le plus.

Quel est le meilleur conseil que vous ayez reçu ?

« Onwards ! » : « on avance ! » et aussi on se « sauve » par l'action !

... Et donné à une femme dans le monde de l'entreprise ?

« Propose ! Prends ! N'aie pas peur ! » Les femmes se posent parfois trop de questions. Or, on apprend en marchant.

Quelle initiative en faveur de la parité vous a semblé exemplaire ?

Je suis à l'aise avec les quotas : sans eux, la parité prendrait trop de temps. J'ai été promue directrice générale alors que j'étais en congé maternité. La symbolique était très forte.

Dans l'entreprise, quelle est la pire situation sexiste que vous ayez rencontrée et comment avez-vous réagi ?

Il y en a tellement... Je me souviens de mon premier Comex, avec des hommes qui m'adressaient à peine la parole. Chaque fois, ma réaction n'a pas été brillante. J'ai juste cherché à rester à flot, à ravalier ma honte...

Pourquoi avez-vous choisi de vous engager dans un réseau de femmes ?

J'appartiens à cette génération pour laquelle le concept de sororité est incarné. Quand on tend la main, on crée un cercle vertueux. Fabriquer ainsi des boucles est très puissant : on aide une personne qui le fera à son tour. ●

Repères

MAC Cosmetics a été créé au Canada en 1984.

La marque a rejoint dix ans plus tard le groupe Estée Lauder, fondé en 1946.

MAC emploie 400 personnes en France.

Son chiffre d'affaires mondial est supérieur à un milliard de dollars.

Biographie express

Dès sa sortie de HEC, Sabrina Herlory Rouget rejoint l'univers des cosmétiques. Elle débute sa carrière chez l'Occitane en 2006, où elle gravi les échelons jusqu'à la direction générale France-Europe. En 2016, elle entre dans le groupe Estée Lauder. Après avoir assuré la direction générale de Jo Malone London et Bobbi Brown, elle prend celle de MAC Cosmetics en 2017. Sabrina Herlory Rouget fait partie du bureau de l'association Toutes à l'école et est ambassadrice de la Fondation des Femmes.

En partenariat avec



IWF, International Women's Forum, est un réseau mondial de 6 800 femmes. Il œuvre pour une gouvernance paritaire de l'économie et l'égalité femmes-hommes dans les enjeux de société. L'association IWF France s'est engagée en particulier à promouvoir l'accès des femmes aux conseils d'administration et/ou aux comités de direction des grandes entreprises. Pour en savoir plus : www.iwffrance.org