



Valérie Poinot

Directrice générale
déléguée des
Laboratoires Boiron

Valérie Poinot succèdera à Christian Boiron en janvier 2019 à la tête du géant mondial de l'homéopathie. Elle revient sur quelques étapes de son parcours, ses modèles, les obstacles qu'elle a connus et comment elle les a franchis.

Propos recueillis par Anne Joly

Repères

Création en 1932
par les jumeaux Jean
et Henri Boiron.

Siège : Messimy,
dans le Rhône.

Activité : fabricant
de médicaments
homéopathiques.

Effectifs :
3720 personnes,
dont 2562 en France,
4 sites de production
en France, 20 filiales,
présence dans 50 pays
dans le monde.

**Chiffre d'affaires
du groupe 2017** :
617,54 millions d'euros.

Quel a été l'événement qui a lancé votre carrière ?

Un jour, peu de temps après être rentrée dans les Laboratoires Boiron, j'ai frappé à la porte de Christian Boiron pour lui dire que l'entreprise était montée à l'envers... Ce fut une vraie rencontre qui a changé la donne.

Quelles qualités principales avez-vous mises en œuvre pour progresser professionnellement ?

Je sais écouter et n'ai peur ni de l'échec ni de la critique. Je vois toujours le verre à moitié plein et considère que le premier obstacle, c'est moi. J'ai donc beaucoup travaillé sur moi. Je sais qu'on ne peut pas changer l'autre, mais on peut se changer soi.

Qui a été votre mentor ?

Christian Boiron, par sa vision.

Quelle femme est votre source d'inspiration ?

Simone Veil : quelle force, quelle détermination, quel courage ! Je pense à elle quand je rencontre des difficultés.

Quel est le meilleur conseil que vous avez reçu ?

Alors que j'avais des difficultés avec le Comex (le comité exécutif) où ne siégeaient que des hommes, une amie m'a dit : « *Même pas peur, reste droite — ta posture fera tout ! —, ne les écoute pas et ne montre pas que tu es affectée.* »

Et celui que vous avez donné à une femme dans le monde de l'entreprise ?

Osez ! Dites oui à vos capacités ! J'ai écrit un livre à ce sujet en 2015 : *Wonder women, Dites oui à vos pouvoirs* (Cherche Midi).

Quelle initiative en faveur de la parité vous a semblé exemplaire ?

Je dirais plutôt que j'en ai assez de voir qu'il faut encore légiférer pour que les femmes siègent dans les conseils d'administration...

Dans l'entreprise, quelle est la pire situation sexiste à laquelle vous avez été confrontée et comment avez-vous réagi ?

J'ai dû côtoyer un homme qui ne prononçait pas mon nom, ne me regardait pas... Eh bien, je n'ai pas culpabilisé, j'ai appris à donner un bol de riz à mon ennemi, à lui envoyer de l'amour plutôt que de la haine !

Pourquoi avez-vous choisi de vous engager dans un réseau de femmes ?

À cause des femmes ! Ma mère et grand-mère ne se décourageaient jamais, elles m'ont aidée, appris la confiance en soi. Mais j'ai découvert que certaines femmes ont besoin d'autres femmes pour les conforter, les aider, les rassurer. ●

Valérie Poinot est présidente de IWF Auvergne Rhône-Alpes.

Biographie express

Enfant, Valérie Poinot collectionnait les belles publicités. Elle étudie ensuite la gestion, le marketing et entre dans une grande agence de pub. Elle continue ensuite sa carrière dans la pharmacie, pour les laboratoires Fournier puis chez Urgo. Valérie Poinot est embauchée chez Boiron en 2000 comme cheffe de produit. Elle devient adjointe à la direction du développement médical, puis directrice de ce secteur et grimpe ensuite les échelons dans la direction générale. En septembre dernier, Christian Boiron annonce qu'elle prendra sa succession.

En partenariat avec



IWF, International Women's Forum, est un réseau mondial de 6 800 femmes. Il œuvre pour une gouvernance paritaire de l'économie et l'égalité femmes-hommes dans les enjeux de société. L'association IWF France s'est engagée en particulier à promouvoir l'accès des femmes aux conseils d'administration et/ou aux comités de direction des grandes entreprises. Pour en savoir plus : www.iwffrance.org

À retrouver
tous les deux mois
dans

femmes
ici et ailleurs